

# Paolo Biondetti

Strada Delle Arche 30/E  
31027 Spresiano (Treviso)  
Tel: + 39 347 4357249  
Email: paolo.biondetti@gembalab.it

Nato il 28/06/1968, a Treviso (TV)  
Cittadinanza: Italiana  
Stato civile: coniugato

## **Socio e amministratore di GEMBA S.r.l. - Conegliano Veneto (TV).**

La società ha per oggetto la consulenza e l'assistenza di direzione e organizzazione aziendale riferite alla finanza aziendale, al marketing, alla produzione, alla commercializzazione, alla gestione amministrativa e contabile, finanziaria e di tesoreria, alle funzioni di corporate – governance e di pianificazione aziendale. Si occupa inoltre di consulenza, anche organizzativa nei settori del marketing, della comunicazione, dello studio e dello sviluppo di progetti di immagine e di riposizionamento sul mercato.

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

**Temporary CFO c/o BIZETA S.r.l. - Salzano (VE) e c/o LANIFICIO MARCHESIN S.r.l. – Arcade (TV).  
(Luglio 2014 – a tutt'oggi)**

L'attività di CFO in Bizeta S.r.l. è nata su richiesta del team di Advisor del concordato di continuità aziendale cui è ricorso la società dal mese di ottobre 2014. Ho seguito direttamente la fase pre-concordataria, il rapporto e la reportistica nei confronti del commissario nominato dal Tribunale di Venezia. Attualmente, avendo la società depositato il piano definitivo e raggiunto l'omologa mi occupo della gestione amm.va e finanziaria, nel rispetto degli obiettivi stabiliti nel piano del concordato, e dei rapporti con gli organi della procedura. L'attività in Lanificio Marchesin S.r.l. nasce dall'esigenza di costruire un sistema di budgeting e di reporting, di implementare il controllo della gestione, di creare un modello di pianificazione finanziaria che consenta alla proprietà di verificare, da un punto di vista economico-finanziario, l'effetto delle scelte strategiche di breve e di medio-lungo periodo.

**Chief Financial Officer presso DOMOTECNICA S.p.a. - Conegliano (TV).  
(2012 – 2014)**

Responsabile della gestione amministrativa e finanziaria della società;  
Budgeting, programmazione delle esigenze finanziarie di breve e medio periodo;  
Reporting verso gli azionisti (società partecipata da un Fondo);  
Gestione finanza ordinaria e strutturata;  
Project leader di due progetti strategici in favore delle aziende affiliate  
(Domorating – Ufficio Credito).

**Chief Financial Officer di Gruppo presso POOL INVEST S.r.l. – holding  
mista nel settore dell'ingegneria - Conegliano (TV).  
(2009 – 2012)**

Pool Invest è una holding di partecipazione e servizi per l'orientamento, il consolidamento, la valorizzazione del network rappresentato dalle società controllate Idroesse Infrastrutture S.p.a., Pool Engineering Spa e da altre società minori, nel mercato nazionale e internazionale dell'ingegneria (attività negli Emirati Arabi, Libia, Europa dell'Est).

Riportavo all'Amministratore Delegato della Holding con le seguenti responsabilità:

- gestione amministrativa e finanziaria della holding e delle società appartenenti al gruppo
- reperimento delle risorse finanziarie necessarie per la gestione aziendale;
- programmazione delle esigenze finanziarie di breve, medio e lungo termine;
- redazione del budget e dell'analisi degli scostamenti;
- supervisione alla redazione dei bilanci delle società appartenenti al gruppo.

**Direttore Internal audit e Direttore project financing presso LEASING  
S.p.a. - Treviso (GRUPPO BANCARIO RAIFFEISEN – Austria).  
(2008-2009)**

Responsabilità del raggiungimento e del rispetto delle direttive stabilite dall'organo di vigilanza, in virtù della iscrizione della società all'albo speciale di cui all'art. 107 del testo unico in materia bancaria e creditizia;  
Coordinamento dell'intera struttura per quanto concerne il leasing legato alle energie rinnovabili (fotovoltaico, eolico, biomasse);  
Stesura di nuove procedure per la valutazione, il controllo, la tutela dell'investimento finanziario da parte della società.

**Direttore Amministrazione Finanza e Controllo presso LEASING S.p.a. - Treviso (GRUPPO BANCARIO RAIFFEISEN – Austria). (2004-2008)**

Responsabilità delle attività di amministrazione finanza e controllo della società;

Predisposizione della reportistica per casa madre (bilancio finanziario mensile, cost and interest analysis trimestrale);

Gestione diretta del budget annuale, delle revisioni trimestrali, del piano quinquennale;

Responsabile del progetto di adozione dei principi contabili IAS/IFRS e dell'iscrizione della società all'albo speciale di cui all'art. 107 del Testo Unico in materia bancaria e creditizia;

Coordinamento interno per la prima operazione di securitisation dei crediti della società per un importo di circa 450 milioni di Euro.

**Responsabile Area Finanza presso SACAIM S.p.a. – Venezia. (2002-2004)**

Responsabilità diretta degli uffici tesoreria, fornitori, crediti e assicurazioni; Sostituzione del sistema di tesoreria con conseguente mappatura del ciclo attivo e passivo, identificazione delle attività da assegnare alle funzioni e definizione di un nuovo organigramma con la conseguente selezione del personale da inserire;

Creazione di un tableau de bord finalizzato alla valutazione delle principali dinamiche finanziarie (cash flow, costo del capitale, analisi del capitale investito);

Introduzione di un nuovo sistema di reporting per l'ufficio amministrazione crediti.

**Responsabile Europa Crediti e Tesoreria presso QUAKER BEVERAGES ITALIA SPA – Treviso. (2000-2002)**

Responsabile per il business Gatorade della gestione e del coordinamento del credito commerciale a livello europeo (filiali in Spagna, Germania, Austria e Svizzera);

Responsabilità diretta dell'ufficio amministrazione clienti Italia;

Responsabile della gestione dei rapporti con gli istituti di credito;

Ottimizzazione degli impieghi di tesoreria;

Responsabile per l'Europa della pianificazione e controllo del Cash Flow e del Capitale Investito in termini di budget annuale e di revisione trimestrale;

Analisi degli scostamenti e reporting alla Direzione - software multidimensionale Essbase (Hyperion).

**Responsabile Crediti Italia presso QUAKER BEVERAGES ITALIA SPA – Treviso.  
(1997-1999)**

Responsabile, del progetto di creazione della struttura “Amministrazione clienti Italia” (in conseguenza dello spin off da Chiari e Forti S.p.a.); mappatura, analisi del ciclo attivo e definizione delle procedure di valutazione e di controllo; definizione dei contenuti da assegnare alle singole posizioni e selezione del personale da inserire nella struttura;  
Responsabile dell’ufficio amministrazione clienti Italia;  
Responsabilità diretta della performance del credito commerciale misurata in termini di Days Sales Outstanding (DSO) e perdite su crediti;  
Coordinamento delle attività di revisione di Bilancio per le aree di competenza.

**Responsabile Amministrativo presso INTERSUGHERI S.p.a. (GRUPPO AMORIM, Portogallo) - Conegliano (TV).  
(1995-1997)**

Responsabilità della contabilità generale e dell’attività di reporting verso la Capogruppo;  
Riorganizzazione delle procedure contabili e amministrative;  
Gestione della tesoreria e dei rapporti con le banche;  
Responsabile del recupero crediti;  
Assistenza alle operazioni di revisione del bilancio.

**CARRIERA SCOLASTICA**

**Laurea in Economia Aziendale** con indirizzo giuridico presso Università “Ca’ Foscari” – Venezia. (101/110); tesi di laurea in Diritto Fallimentare dal titolo “Concordato stragiudiziale e aziende di credito”.

**Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale** presso I.T.C. “Riccati”- Treviso (50/60)

**CORSI E SPECIALIZZAZIONI**

2000 Corso di “Credit Management” - SDA Bocconi – Milano

2001 Corso di “Budget finanziario” - CEGOS – Milano

**ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Collaborazione/docenza al corso “La gestione del credito commerciale” presso Unindustria Treviso e Forema (Padova).

## **INFORMAZIONI GENERALI**

**Lingue straniere:** inglese, francese.

**Conoscenze informatiche:** conoscenza dei principali programmi applicativi in ambiente Windows.